SCHOT
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

RAPPORT

uitgebracht aan

STICHTING GROENE ZORG ALLIANTIE
Botersloot 177
3011 HE Rotterdam

Betreffende

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Accountant lid van NBA
REGISTER BELASTING ADVISEURS

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT **3**

Samenstellingsverklaring van de accountant 4
1 Algemeen 6
2 Resultaten 7
3 Financiële positie 9
4 Meerjarenoverzicht 11

BESTUURSVERSLAG **12**

5 Bestuursverslag 13

JAARREKENING 2025 **14**

6 Balans per 31 december 2025 15
7 Staat van baten en lasten over 2025 17
8 Algemene toelichting 18
9 Grondslagen voor financiële verslaggeving 19
10 Toelichting op balans 21
11 Toelichting op staat van baten en lasten 23
12 Overige toelichtingen 26

ACCOUNTANTSRAPPORT

SCHOT
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

T.a.v. het bestuur van
Stichting Groene Zorg Alliantie
Botersloot 177
3011 HE Rotterdam

Rotterdam, 31 augustus 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2025 met betrekking tot uw onderneming.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Groene Zorg Alliantie te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Groene Zorg Alliantie. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens. Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn graag bereid nadere toelichtingen te geven.

Hoogachtend,

W.s.

E. Schot

Accountant-Administratieconsulent

1 ALGEMEEN

Oprichting

Conform de statuten is de stichting opgericht per 22 april 2022. De stichting is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 863894422.

Doelstelling

Stichting Groene Zorg Alliantie komt voort uit een netwerkbijeenkomst gehouden op 10 maart 2021. Hierbij waren aanwezig verschillende individuen en partijen uit de zorgsector. Tijdens deze bijeenkomst werd de wenst tot georganiseerde samenwerking uitgesproken. Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in de oprichting van de stichting.

De doelstelling van Stichting Groene Zorg Alliantie is het stimuleren van een efficiënte en laagdrempelige uitwisseling van kennis en ervaring aangaande verduurzaming van de zorg; het faciliteren van (digitale) ontmoetingen tussen groene zorgprofessionals om te inspireren tot nieuwe ideeën en acties; het vertegenwoordigen van groene zorgprofessionals en het innemen en verspreiden van een duidelijk standpunt binnen en buiten de zorgsector betreffende Planetary health en duurzame, groene gezondheidszorg.

Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door:

- voorzitter, E.A. Brakema;
- vice-voorzitter, A.M. van der Schot;
- penningmeester, A.S. Doorduijn;
- secretaris, L.A. Warmerdam;
- algemeen bestuurslid, B.A.S. Schut;
- algemeen bestuurslid, E.M. van Bree;
- algemeen bestuurslid, J. Eijkenduijn;
- algemeen bestuurslid, J.J.H. de Bree.

Instelling van algemeen nut

Stichting Groene Zorg Alliantie valt onder de Algemeen Nut Beogende Instelling zoals bedoeld in het vierde lid van artikel 24 van de successiewet. De Inspecteur van de Belastingdienst heeft derhalve een ANBI verklaring afgegeven. Dit betekent dat giften van particulieren aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting en van bedrijven voor de vennootschapsbelasting.

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 14.480, tegenover € 6.628 over 2024. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten activiteiten	17.145	100,0	15.898	100,0
Subsidiebaten	852.679	4.973,4	343.265	2.159,2
Giften en baten uit fondsenverwerving	356	2,1	1.244	7,8
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	870.180	5.075,4	360.407	2.267,0
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	375.279	2.188,9	138.289	869,9
Sociale lasten	84.733	494,2	30.173	189,8
Overige bedrijfskosten				
Organisatie	251.578	1.467,4	59.157	372,1
Bestuur	16.357	95,4	32.879	206,8
Evenementen	127.753	745,1	93.281	586,8
Som der vaste kosten	855.700	4.991,0	353.779	2.225,3
Exploitatieresultaat	14.480	84,5	6.628	41,7
Resultaat	14.480	84,5	6.628	41,7

VERGELIJKING RESULTAAT

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden verklaard:

	2025
	€
Resultaat hoger door	
Stijging brutomarge	509.773
Resultaat lager door	
Stijging personeelskosten	-291.550
Stijging overige bedrijfskosten	-210.371
Totaal toename resultaat	7.852

KENGETALLEN RESULTAAT

Omzet en marge

	2025	2024	2023	2022
	%	%	%	%
Omzetontwikkeling (indexcijfer)	107,9	100,0	81,1	31,3
Brutomarge (brutomarge / netto-omzet)	5.075,7	2.267,1	1.303,8	1.230,4
Nettowinstmarge (resultaat / netto-omzet)	84,5	41,7	58,0	37,2

Werknemers

	2025	2024	2023	2022
Aantal werknemers in fte	5,9	2,6	0,8	0,2
Omzet per werknemer (netto-omzet / aantal fte)	2.906	6.115	16.111	24.839
Personeelskosten per werknemer (personeelskosten / aantal fte)	77.968	64.793	49.947	140.143
Personeelskosten in % omzet (personeelskosten / netto-omzet)	2.683	1.060	310	564

3 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
Eigen vermogen	30.426	15.946
	30.426	15.946
Vastgelegd op lange termijn		
Werkkapitaal	30.426	15.946

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de organisatie.

OPBOUW WERKKAPITAAL

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Op basis van de balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal:

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Vorderingen	7.177	2.560
Liquide middelen	561.004	618.720
Vlottende activa	568.181	621.280
Af: kortlopende schulden	537.755	605.334
Werkkapitaal	30.426	15.946

KENGETALLEN FINANCIËLE POSITIE

Liquiditeit

Uit de liquiditeit blijkt in hoeverre een organisatie aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de organisatie.

	2025	2024	2023	2022
	kengetal	kengetal	kengetal	kengetal
Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)	1,06	1,03	1,10	1,02
Quick ratio (vlottende activa minus voorraden / kortlopende schulden)	1,06	1,03	1,10	1,02

Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit blijkt het weerstandsvermogen van een organisatie. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de organisatie. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de organisatie.

	2025	2024	2023	2022
	%	%	%	%
Solvabiliteitsratio I (eigen vermogen / totaal vermogen)	5	3	9	2
Solvabiliteitsratio II (eigen vermogen / vreemd vermogen)	6	3	10	2

4 MEERJARENOVERZICHT

Resultaten
Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025	2024	2023	2022
	€	€	€	€
Baten activiteiten	17.145	15.898	12.889	4.968
Subsidiebaten	852.679	343.265	154.172	55.348
Sponsorbijdragen	-	-	-	750
Giften en baten uit fondsenverwerving	356	1.244	978	50
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	870.180	360.407	168.039	61.116
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	375.279	138.289	32.854	6.412
Sociale lasten	84.733	30.173	7.104	1.261
Andere personeelskosten	-	-	-	20.357
Overige bedrijfskosten				
Organisatie	251.578	59.157	32.601	3.987
Bestuur	16.357	32.879	6.674	949
Evenementen	127.753	93.281	81.337	26.301
Som der vaste kosten	855.700	353.779	160.570	59.267
Exploitatieresultaat	14.480	6.628	7.469	1.849
Resultaat	14.480	6.628	7.469	1.849

BESTUURSVERSLAG

5 BESTUURSVERSLAG

Referentie naar plaats van beschikbaarheid

Deze is op te vragen bij het bestuur van Stichting Groene Zorg Alliantie.

SCHOT
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

JAARREKENING 2025

6 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

(na voorstel resultaatbestemming)		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	5.324		1.920	
Overlopende activa	1.853		640	
		7.177		2.560
Liquide middelen		561.004		618.720
Totaal		568.181		621.280

PASSIVA

(na voorstel resultaatbestemming)		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Algemene reserve	30.426		15.946	
		30.426		15.946
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	17.112		3.898	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.531		7.052	
Overlopende passiva	492.112		594.384	
		537.755		605.334
Totaal		568.181		621.280

7 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Baten activiteiten	17.145	15.898
Subsidiebaten	852.679	343.265
Giften en baten uit fondsenverwerving	356	1.244
Som der exploitatiebaten	870.180	360.407
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	375.279	138.289
Sociale lasten	84.733	30.173
Overige bedrijfskosten		
Organisatie	251.578	59.157
Bestuur	16.357	32.879
Evenementen	127.753	93.281
Som der exploitatielasten	855.700	353.779
Resultaat	14.480	6.628
Resultaatbestemming		
Algemene reserve	14.480	6.628
Bestemd resultaat	14.480	6.628

8 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Groene Zorg Alliantie
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Rotterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	86202081

Belangrijkste activiteiten
De activiteiten van Stichting Groene Zorg Alliantie, statutair gevestigd te Rotterdam bestaan voornamelijk uit: Het stimuleren van een efficiënte en laagdrempelige uitwisseling van kennis en ervaring aangaande verduurzaming van de zorg; het faciliteren van (digitale) ontmoetingen tussen groene zorgprofessionals om te inspireren tot nieuwe ideeën en acties; het vertegenwoordigen van groene zorgprofessionals en het innemen en verspreiden van een duidelijk standpunt binnen en buiten de zorgsector betreffende Planetary health en duurzame, groene gezondheidszorg.

Locatie feitelijke activiteiten
De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Rotterdam.

9 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen
De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Vorderingen
De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito’s met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Kortlopende schulden
De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten
Onder baten worden verstaan de van derden ontvangen en voor het verslagjaar toegezegde donaties en opbrengsten uit activiteiten bestemd voor goede doelen, alsmede donaties en opbrengsten uit activiteiten bestemd ter financiering van de eigen organisatie.

Baten activiteiten
Onder baten activiteiten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Personeelskosten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overige bedrijfskosten
De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

10 TOELICHTING OP BALANS

VORDERINGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto		
Saldo, conform subadministratie	5.324	1.920
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde posten	1.744	640
Overige vorderingen	109	-
	1.853	640
Totaal	7.177	2.560

Toelichting
Een voorziening voor het risico van oninbaarheid van de vorderingen wordt niet noodzakelijk geacht.

LIQUIDE MIDDELEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Banktegoeden		
Triodosbank, betaalrekening	561.004	618.720
Totaal	561.004	618.720

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Algemene reserve	30.426	15.946
Totaal	30.426	15.946

Algemene reserve
Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

Algemene reserve	2025
	€
Stand 1 januari	15.946
Overschot uit exploitatie	14.480
	30.426
Stand 31 december	30.426

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Saldo, conform subadministratie	17.112	3.898
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelastingschulden	1.902	284
Loonheffing- en premieschulden	26.629	6.768
	28.531	7.052
Overlopende passiva		
Nog niet verbruikte subsidies	470.424	581.234
Reservering vakantiegeld	15.049	6.741
Organisatiekosten	5.812	6.208
Bestuurskosten	-	101
Evenementenkosten	827	100
	492.112	594.384
Totaal	537.755	605.334

11 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2025	2024
	€	€
Baten activiteiten		
Sprekersvergoedingen / Inkomsten evenementen	16.995	15.898
Overige inkomsten	150	-
	17.145	15.898
Subsidiebaten		
Ministerie VWS - Projectsubsidie "GDDZ 3.0"	480.198	45.805
Ministerie VWS - Projectsubsidie "Verbinden van zorgprofessionals/Vergroten bewustwording en kennis planetary health 2023-2025"	305.058	283.297
Zorgverzekeraars Nederland - Cofinanciering	67.423	14.163
	852.679	343.265
Giften en baten uit fondsenverwerving		
Ontvangen donaties	356	1.244
Som der exploitatiebaten	870.180	360.407
Totale baten	870.180	360.407

Baten

Subsidiebaten

In het boekjaar 2023 heeft Stichting Groene Zorg Alliantie de projectsubsidie "Verbinden van zorgprofessionals/Vergroten bewustwording en kennis planetary health 2023-2025" ontvangen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Deze subsidie is toegekend voor het verbinden van zorgprofessionals en de groene transitie aanjagen, vergroten bewustwording en kennis planetary health, organiseren 'groene zorg' festival en voeren van projectorganisatie. De activiteiten waarvoor deze subsidie is verleend, diende te zijn afgesloten op 12 juni 2026. Inmiddels is er uitstel verleent tot 31 december 2026. Het deel van de subsidie voorschot dat nog niet is besteed op 31 december 2025, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar 2024 heeft Stichting Groene Zorg Alliantie de Projectsubsidie "GDDZ 3.0" ontvangen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Deze subsidie is toegekend voor het uitvoeren van diverse activiteiten o.a. Thematrekkerschap thema 2 GDDZ 3.0. De activiteiten waarvoor deze subsidie is verleend, dienen te zijn afgesloten op 31 december 2026. Het deel van de subsidie voorschot dat nog niet is besteed op 31 december 2025, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

In het boekjaar 2024 heeft Stichting Groene Zorg Alliantie een cofinanciering ontvangen van Zorgverzekeraars Nederland. Deze bijdrage is voor het behalen van de doelstellingen van de GDDZ 3.0. De looptijd van de ondersteuning is van 1 juli 2024 tot 1 juli 2027.

PERSONEELSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen		
Lonen en salarissen	393.023	145.091
Ontvangen uitkeringen	-17.744	-6.802
	375.279	138.289
Sociale lasten		
Premie werknemersverzekeringen	84.733	30.173
Totaal	460.012	168.462

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2025	2024
	€	€
Organisatie		
Inleen personeel	163.488	30.471
Reiskostenvergoeding	18.865	3.869
Website	15.194	9.926
Accountant en boekhouder, eigen activiteiten	14.141	8.978
Diverse personeelskosten	12.969	1.259
Huur kantoorruimte	9.520	-
Cursussen en trainingen	7.410	-
Contributies en abonnementen	5.112	1.968
Diverse kantoorkosten	2.313	57
ICT infrastructuur	1.235	1.287
Algemene verzekering	732	727
Bankkosten	346	262
Kantoorbenodigdheden	-	293
Ziekengeldverzekering	153	112
Telefoonkosten	139	-
Algemene kosten	-39	-52
	251.578	59.157
Bestuur		
Vacatiegelden bestuur	16.357	21.600
Capaciteit opbouwen stuurgroep	-	6.288
Algemene bestuurskosten	-	4.991
	16.357	32.879
Evenementen		
Promotie-evenement	69.147	75.035
Educatie en bewustwording	10.845	-
Promotiemateriaal	10.747	5.910
Representatiekosten	9.082	3.047
(Digitale) bijeenkomsten	8.243	329
Masterclass	7.132	8.184
Onderwijs en nascholing	7.055	-
Onkostenvergoeding vrijwilligers/personeel	3.753	776
Maatschappelijke pleitbezorging & activiteiten	1.707	-
Provisiekosten Mollie	42	-
	127.753	93.281
Totaal	395.688	185.317

12 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Groene Zorg Alliantie bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	5,9	2,6

BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Gedurende het boekjaar 2025 heeft het bestuur de onderstaande bezoldigingen ontvangen.

Bezoldiging	2025	2024
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	16.357	21.600
Totaal	16.357	21.600

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur heeft in het boekjaar vacatievergoedingen ontvangen. Deze zijn hierboven opgenomen. De bestuursleden zijn niet in loondienst.

ONDERTEKENING

Rotterdam, 31 augustus 2026

Naam	*Handtekening*
Voorzitter, E.A. Brakema	
Vice-voorzitter, A.M. van der Schot	
Penningmeester, A.S. Doorduijn	
Secretaris, L.A. Warmerdam	
Algemeen bestuurslid, B.A.S. Schut	
Algemeen bestuurslid, E.M. van Bree	
Algemeen bestuurslid, J.J.H. de Bree	
Algemeen bestuurslid, J. Eijkenduijn	